

Die Leo-Gewinn-Beteiligung® – Alle sollen am Erfolg teilhaben

Band 9 der UPTODATE-Basisbibliothek macht den Unternehmer mit einer besonderen Erfolgsformel bekannt: der Leistungs- und erfolgsorientierten Gewinn-Beteiligung im Handwerk. Rolf Steffen und Dirk Schadow erläutern darin die Vorteile einer für alle Mitarbeiter nachvollziehbaren und fairen Gewinn-Beteiligung, die gerade in Zeiten des Fachkräftemangels ein klarer Wettbewerbsvorteil für Unternehmen ist.

Alsdorf. Es hat sicher für jeden Mitarbeiter eine ebenso motivierende wie wohltuende Wirkung, am Unternehmenserfolg beteiligt zu sein. Wenn die eigene Leistung dazu beiträgt, den Gewinn zu steigern, ist es nicht mehr als fair, auch an diesem Gewinn beteiligt zu werden. Noch ist die Vorstellung, die Mitarbeiter über das Gehalt hinaus zu honorieren, im deutschen Handwerk nicht besonders weitverbreitet, und doch birgt das System viele Vorteile. Nicht nur die bestehende Mitarbeiterschaft erhält dadurch Anreize für selbstständiges Arbeiten und mehr Engagement und Freude im jeweiligen Aufgabenbereich. Auch für zukünftige Mitarbeiter kann die Gewinn-Beteiligung der Auslöser sein, sich für dieses Unternehmen zu entscheiden. Und da das Handwerk schon jetzt unter Nachwuchssorgen und Fachkräftemangel leidet, kann dieser Faktor sogar überlebenswichtig werden.

Vor diesem Hintergrund entwickelte Rolf Steffen vor einigen Jahren das Modell der Leo-Gewinn-Beteiligung®, führte es in der Team Steffen AG erfolgreich ein und ließ sich das Modell markenrechtlich schützen. Die positive Resonanz im eigenen Hause motivierte ihn dazu, das Konzept auch anderen Unternehmern anzubieten. Auch die Idee zu einem Buch nahm früh Gestalt an, schlummerte dann aber noch jahrelang in

Nähere Informationen und Bildmaterial erhalten Sie unter:
www.zukunft-handwerk.de
<https://uptodate.zukunft-handwerk.de>

AKADEMIE ZUKUNFT
HANDWERK
Team Steffen AG
Schaufenberger Str. 61
52477 Alsdorf

Telefon
Telefax
www.zukunft-handwerk.de

Ansprechpartner Organisation:
Silke Krumm
Tel: 02404-551532
Silke.krumm@steffen.de



Rolf Steffen, Dr. Karin Fischer-Böhnlein, Dirk Schadow v. l.



Gruppenfoto der Ausgezeichneten



Der Erfolg führt nach oben

seinem Schreibtisch. Bis er mit Unternehmens-Berater und Interims-Manager Dirk Schadow einen Co-Autor gefunden hat, der mit großem Engagement das vorhandene Material aufgriff, einen roten Faden entwickelte und das Buch fertigstellte. Es gelang ihm, die betriebswirtschaftlichen Grundlagen zur Schaffung einer leistungs- und erfolgsorientierten Gewinn-Beteiligung für den Handwerksunternehmer praxisnah und leicht verständlich aufzubereiten.

Doch nicht nur das. Er steht als sachverständiger Coach der AKADEMIE ZUKUNFT HANDWERK auch allen UPTODATE-Unternehmen zur Seite, die sich für die Einführung der Leo-Gewinn-Beteiligung[®] entscheiden. Im Unternehmen begleitet er die Firmenleitung bei der Vorbereitung und Aufbereitung aller wichtigen Kenngrößen und lenkt die Verantwortlichen mit sicherer Hand durch den komplexen Prozess der Implementierung. Denn nur wenn alle Zahlen, Daten und Fakten verstanden und richtig interpretiert werden, kann eine Gewinn-Beteiligung auch tatsächlich erfolgreich realisiert werden. Dirk Schadow lässt die Unternehmer nicht allein, sondern steht ihnen mit Rat und Tat zur Seite, erläutert schwierige Sachverhalte, unterstützt die Schaffung noch fehlender betriebswirtschaftlicher Voraussetzungen und ist ein kompetenter Ansprechpartner von der ersten Information der Mitarbeiter bis zur konkreten Erarbeitung eines auf das Unternehmen zugeschnittenen Gewinn-Beteiligungs-Modells.

Es geht um Themen wie Umsatz, Kosten und Gewinnermittlung oder das Verständnis der eigenen Lohnabrechnung. Es geht um die Einbeziehung aller Mitarbeiter in den Prozess der Gewinn-Beteiligung, d. h. auch der Führungspersonen, die es zulassen müssen, dass ihre Mitarbeiter Einblick in die betriebswirtschaftlichen Zahlen nehmen. Das zu diesem Zweck in der Team Steffen AG entwickelte und seit Jahren sehr erfolgreich praktizierte „Zahlen-Daten-Fakten-Frühstück[®]“, das einmal monatlich alle Mitarbeiter zum gemeinsamen Frühstück zusammenbringt und dabei die wichtigsten Zahlen des Unternehmens öffentlich macht, ist ein zentraler Faktor für die Implementierung eines transparenten, vertrauensvollen Gewinn-Beteiligungs-Modells.

Nicht alle Theorie ist grau. Das Buch vermittelt – wie alle Bände der UPTODATE-Basisbibliothek – kein Wissen zum Auswendiglernen, es macht vielmehr als praxisnahes Handbuch den Leser Schritt für Schritt

mit der Thematik vertraut. Neben den beiden Autoren warfen aufgrund des komplexen und fachspezifischen Inhaltes auch die Finanz- und Steuerprofis Dr. Karin Fischer-Böhnlein sowie Waltraud und Jörg Bosten einen prüfenden Blick auf die Texte und steuerten weitere wichtige Informationen bei.

Die Kapitel verdeutlichen – stets aufeinander aufbauend – mit nachvollziehbaren Beispielrechnungen, wie der Unternehmer die Zahlen zur Bilanz, zum Umsatz und zum Gewinn aufbereiten kann. Denn: Nur wenn Gewinn erwirtschaftet wird, kann dieser auch verteilt werden.

Anlässlich der UPTODATE-Unternehmertage 2015 in Wiesbaden stellte Dirk Schadow das Buch vor und bot zugleich ein einführendes Seminar in das Thema an. Die Teilnehmer zeigten sich im Nachgang begeistert von der verständlichen und am Alltag orientierten Aufbereitung des theoretischen Stoffes. „Viele Teilnehmer, die das Buch gleich mitgenommen haben, wollen sofort mit der Umsetzung erster Schritte hin zu einer Gewinn-Beteiligung anfangen“, freut sich Dirk Schadow nach dem Seminar. Er wird diese UPTODATEler also sicher bald im Rahmen eines Coachings auf dem Weg zur eigenen Leo-Gewinn-Beteiligung® begleiten.