



## DREI GENERATIONEN, EINE VISION

Torben Matthies, Team Matthies GmbH, Tostedt (NI) über die Entwicklung des Familienunternehmens vom Motorenwickler zum Team für Haustechnik mit Qualität.

Nach Angaben des ZDH (Zentralverband des deutschen Handwerks) suchen über 180.000 Handwerksbetriebe bis zum Jahr 2020 einen Nachfolger. Knapp 20 Prozent aller Inhaber von zumeist größeren Betrieben mit mehr als fünf Angestellten wollen diesen Betrieb in den kommenden fünf Jahren übergeben. Nicht selten führt dies Betriebe in eine existenzbedrohende Situation, denn ohne geeigneten Nachfolger droht der Verlust von Know-how, Wertschöpfung und nicht zuletzt von Ausbildungs- und

Arbeitskräften.

Im Hause Matthies, Experten für Energie- und Sanitärtechnik im niedersächsischen Tostedt, ist man hiervon weit entfernt: Der Großvater hat den Betrieb gegründet, der Sohn übernommen und weiterentwickelt, der Enkel schlägt den gleichen Weg ein und leitet die Geschicke des Unternehmens mit dem Vater gemeinsam – bis dieser sich zurückziehen möchte: Eine so lücken- und reibungslose Geschichte des Familienunternehmens können nur wenige

Handwerksbetriebe schreiben.



### Nachfolgeregelung als Zerreißprobe

Es ist ein offenes Geheimnis: Nicht selten stellt die Frage der Nachfolge Betriebe, aber auch Familien vor echte Zerreißproben. Nicht so im Hause Matthies. „Ich kann mich nicht erinnern, dass mich meine Großeltern oder meine Eltern jemals gedrängt hätten, die Nachfolge anzutreten“, schaut Torben Matthies, Juniorchef im Unternehmen, zurück. „Für mich war der Betrieb so lange ich denken kann immer ein wichtiger Teil unseres Familienlebens. In unmittelbarer Nachbarschaft wohnten die Großeltern. Und wenn ich bei Oma zu Besuch war, dann schaute ich natürlich

auch bei Opa im Büro vorbei, das damals noch im Wohnhaus untergebracht war. Mein Weg zu Oma und Opa führte mich über den Hof, wo die Autos mit Opas Namen standen. Die Mitarbeiter gehörten praktisch mit zur Familie. Und wenn einmal besonders viel zu tun war und niemand Zeit hatte, den Steppke zu beaufsichtigen, dann war ich halt mit von der Partie, wenn Opa „Störungen fahren“ ging. Das war sehr beliebt, denn die Kunden belohnten meinen „Einsatz“ oft mit einer Tafel Schokoladen oder anderen Naschereien. Mit 13 besserte ich in den Ferien mein Taschengeld mit verschiedenen Hilfsarbeiten im Betrieb auf. Als das erste Schulpraktikum anstand, entschied ich mich jedoch für eine ganz andere Branche. Ob meine Großeltern und Eltern besorgt waren? Ich weiß es



Das 2016 bezogene Firmengebäude der Team Matthies GmbH in Tostedt



nicht,“ sagt Torben Matthies. Das zweite Praktikum absolvierte er dann in einem großen Kollegenbetrieb, in dem der auch seine Lehre machte. Der erfolgreiche Abschluss führte ihn dann zurück ins Familienunternehmen, wo er in den kommenden fünf Jahren als „Monteurkollege“ alle anfallenden Arbeiten übernahm. „Das war gut so, denn ich musste draußen echt noch was lernen,“ berichtet Torben Matthies rückblickend. „Außerdem: Diese Zeit, in der ich mich einge-

reht habe in den Kreis der Kollegen, in der ich mit auf Baustellen gefahren bin, ist aus meiner heutigen Sicht der Grund, warum es keine Akzeptanzprobleme gab, als ich schließlich 2006 nach erfolgreicher Meisterprüfung in die Geschäftsleitung und damit „ins Büro“ wechselte.“

### **Konsequente Optimierung als Vorbereitung**

Vieles hat sich einfach glücklich gefügt im Familienunternehmen, das heute – aus gutem Grund – den Namen Team Matthies trägt und als GmbH firmiert. Die glücklichen Fügungen sind jedoch nur ein Teil der Wahrheit, ist Torben Matthies durchaus bewusst. Schon früh hat sich der heutige Seniorchef Rolf Matthies – den man angesichts seines Alters von 65 Jahren und seiner ungebrochen großen Energie so gar nicht nennen mag –

Gedanken über die Weitergabe seines Unternehmens gemacht. Sein erklärtes Ziel war es, wenn es so weit wäre ein stabiles und gut aufgestelltes Unternehmen überge-

Vision professionell organisierter und kundendienststarker Handwerksbetriebe an Kollegen weiterzugeben. Der ganzheitliche Ansatz, die Einbeziehung des Chefs als Mensch,



Toben (li.) und Rolf Matthies

ben zu können. Bei seiner Recherche vieler interessanter Informations- und Beratungsangebote erinnerte er sich dennoch immer wieder an ein Seminar, das er 1998 im Hause Steffen besucht hatte. Damals waren es noch die Handwerksunternehmer Gebrüder Steffen aus dem nordrheinwestfälischen Alsdorf, die ihr Wissen, ihre Erfahrung und ihre

seiner Familie und aller Mitarbeiter – das hat Rolf Matthies nicht mehr losgelassen und so entschied er sich 2011, in der heutigen Akademie Zukunft Handwerk, gegründet von Rolf Steffen, den Weg der ganzheitlichen Qualifizierung vermittelt in der UPTODATE-Offensive© zu gehen. Die konsequente Optimierung aller Unternehmensbereiche wurde



2014, 2016 und 2018 anerkannt und belohnt durch eine Qualitätszertifizierung des TÜVs und die Auszeichnung „Profi im Handwerk“.

### **Die gleiche Vision teilen – und verwirklichen**

Die Reihe der gerahmten Zertifikate, jedes einzelne mit großem Einsatz erarbeitet

durch das ganze Team Matthies, hängen heute in dem 2016 bezogenen repräsentativen Firmengebäude. Juniorchef Torben Matthies war hierfür die treibende Kraft. „Eines Tages“, erinnert er sich, „als ich mit meinem Vater an der Baustelle unseres neuen Firmengebäudes stand, erzählte er, der die längste Zeit seines Berufslebens den Be-

trieb von einem Büro im Privataus aus gesteuert hat, dass dies, ein Firmengebäude in einem Gewerbegebiet an der Hauptstraße schon vor vielen Jahren seine Vision war. Damals ließ sie sich (noch) nicht verwirklichen – und es war auch kein Gesprächsthema mehr. Ein Gänsehautmoment.“

Heute führen zwei Generationen ein Unternehmen in die Zukunft. Und die sieht gut aus.



Team Matthies GmbH  
Friedrich-Vorwerk-Straße 23  
21255 Tostedt

(0 41 82) 286 04 - 0  
info@team-matthies.de

Infos zur AKADEMIE ZUKUNFT HANDWERK und zur UPTODATE-Offensive©:

[www.akademie-zukunft-handwerk.de](http://www.akademie-zukunft-handwerk.de)

[akademie@zukunft-handwerk.de](mailto:akademie@zukunft-handwerk.de), Telefon 02404/551510

©AZH 2018